

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»**

Чебоксарский кооперативный институт (филиал)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Г.В. Калинина

Г.В. Калинина

« 15 » *сентября* 2016 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа
Менеджмент в коммерческих организациях

Чебоксары
2016

Федорова Л.П. Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации. - Ч.: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, 2016. - 30 с.

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Менеджмент в коммерческих организациях» разработан преподавательским коллективом кафедры менеджмента в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования Министерства образования и науки РФ, утвержденного 30.03.2015 г. №322 и учебным планом, утвержденным 31.08.2015, протокол № 9.

Рецензенты:

профессор кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова», д.э.н. Тумаланов Н.В.;

профессор кафедры менеджмента Чебоксарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, д.э.н. Данилов И.П.

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации:

Обсужден и рекомендован к утверждению решением кафедры менеджмента 06.09.2016, протокол № 2.

Заведующий кафедрой



Л.П. Федорова

Утвержден Учебно-методическим советом от 15.09.2016 г., протокол №1.

Председатель



Г.В. Калинина

СОДЕРЖАНИЕ

1	Общие положения.....	4
2	Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы.....	5
3	Описание показателей и критериев оценивания компетенций, а также шкал оценивания.....	6
3.1	Описание показателей и критериев оценивания компетенций.....	6
3.2	Описание шкалы оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы.....	7
4	Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы.....	8
4.1	Примерные темы выпускных квалификационных работ.....	11
4.2	Оценивание результатов освоения образовательной программы на защите выпускных квалификационных работ.....	13
5	Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.....	14
5.1	Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	15
5.2	Общие требования к оформлению магистерской диссертации.....	20
5.3	Требования к выступлению магистранта на публичной защите выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	21
6	Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательной программе для студентов с ограниченными возможностями здоровья.....	27
	Приложения	29

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Итоговая аттестация представляет собой форму оценки степени и уровня освоения обучающимися образовательной программы, которая проводится на основе принципов объективности и независимости оценки качества подготовки обучающихся.

Итоговая аттестация, завершающая освоение имеющих государственную аккредитацию основных образовательных программ, является государственной итоговой аттестацией. Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Формы государственной итоговой аттестации, порядок проведения такой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент определены федеральным государственным образовательным стандартом (далее - ФГОС) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным 30.03.2015 г. № 322 и Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (далее – Порядок), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636.

В структуру образовательной программы направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, реализуемой Чебоксарским кооперативным институтом (филиалом) Российского университета кооперации согласно п. 6.6. ФГОС и решению Ученого совета Российского университета кооперации от 24.12.2015 в Блок 3 "Государственная итоговая аттестация" входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план, если иное не установлено порядком проведения государственной итоговой аттестации.

2. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, КОТОРЫМИ ДОЛЖНЫ ОВЛАДЕТЬ ОБУЧАЮЩИЕСЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции. В рамках проведения государственной итоговой аттестации проверяется степень их освоения выпускником.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать следующими компетенциями:

готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3).

организационно-управленческая деятельность:

способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2);

аналитическая деятельность:

способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);

владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);

научно-исследовательская деятельность:

способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-7);

способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-8);

способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-9);

способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-10);

педагогическая деятельность:

способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания (ПК-11).

3. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, А ТАКЖЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

3.1. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

№ п/п	Наименование компетенции (группы компетенций)	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Максимальный балл	Примечание
1.	способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3); способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2); способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4); владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5)	Содержание выпускной квалификационной работы 10 баллов	Соответствие структуры и содержания работы требованиям ФГОС и Методическим рекомендациям	1	
			Полнота раскрытия темы работы	1	
			Глубина анализа источников по теме исследования	1	
			Соответствие результатов ВКР поставленным цели и задачам	1	
			Исследовательский характер работы	1	
			Практическая направленность работы	1	
			Самостоятельность подхода к раскрытию темы, наличие собственной точки зрения	1	
			Соответствие современным нормативным правовым документам	1	
			Правильность выполнения расчетов	1	
			Обоснованность выводов	1	
2.	способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-9); способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-10)	Оформление ВКР 4 балла	Соответствие оформления работы требованиям ФГОС и Методическим рекомендациям	1	
			Объем работы соответствует требованиям ФГОС и Методическим рекомендациям	1	
			В тексте работы есть ссылки на источники и литературу	1	
			Список источников и литературы актуален и оформлен в соответствии с	1	

			требованиями Метод. рекомендаций		
3.	способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-8); способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-10)	Содержание и оформление презентации 2 балла	Полнота и соответствие содержания презентации содержанию ВКР	1	
			Грамотность речи и правильность использования профессиональной терминологии	1	4
4.	готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3). способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-10); способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания (ПК-11)	Ответы на дополнительные вопросы 4 балла	Полнота, точность, аргументированность ответов	4	
ВСЕГО:				20	

3.2. ОПИСАНИЕ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Баллы	Оценка	Уровень сформированности компетенций
18, 19, 20	отлично	высокий
14, 15, 16, 17	хорошо	хороший
10, 11, 12, 13	удовлетворительно	достаточный
9 и менее	неудовлетворительно	недостаточный

4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Завершенная выпускная квалификационная работа магистранта (магистерская диссертация) представляется студентом на выпускающую кафедру за две недели до проведения предварительной защиты и не позднее, чем за месяц до установленного срока проведения публичной защиты.

Текст выпускной квалификационной работы магистра должен быть переплетен или сброшюрован и иметь твердую обложку и титульный лист.

В случае выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) по заказу предприятия в состав работы включается заказ на выполнение выпускной квалификационной работы, акт внедрения и другие материалы.

Научный руководитель представляет письменный отзыв, в котором дается характеристика проделанной работы по всем разделам магистерской диссертации.

В отзыве научного руководителя указывается степень соответствия работы магистерской программе и требованиям, предъявляемым к выпускной квалификационной работе магистранта, дается характеристика самостоятельности проведенного исследования, отмечается актуальность, теоретический уровень и практическая значимость выполненной работы, полнота и оригинальность решения поставленной проблемы, а также оцениваются его личностные характеристики, общекультурные и профессиональные компетенции.

Оцениваются также способности и умения студента самостоятельно решать на современном уровне задачи профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

В этих целях научный руководитель должен обращать внимание на то, в каких разделах магистерской диссертации нашли свое воплощение и оказались востребованы определенные профессиональные компетенции выпускника. Кроме того, отзыв научного руководителя должен отражать: актуальность исследования (в теоретическом, методическом, прикладном аспектах); особенность темы, ее специфику, а именно: новая или традиционная для кафедры, особый ракурс темы и т.п.; количественные характеристики работы (объем магистерской диссертации: количество страниц, рисунков, таблиц, литературных источников, приложений и т.п.); соблюдение календарного графика работы над выпускной квалификационной работой; оценку личностных качеств выпускника в ходе выполнения исследовательского задания (самостоятельность, ответственность, умение организовать свой труд, творческий подход, инициативность и т.п.); степень выполнения исследовательского задания к выпускной квалификационной работе (выполнено полностью, выполнено частично, в основном не выполнено); основные достоинства работы (в теоретическом, методическом и практическом

плане); нераскрытые вопросы и/или недостатки магистерской диссертации (обязательный раздел отзыва даже для работ, выполненных на высоком теоретическом, методическом и практическом уровне).

Заключительное положение отзыва должно отражать общий вывод научного руководителя по диссертационному исследованию, раскрытию профессиональных и общекультурных компетенций выпускника и характеристике процесса выполнения выпускной квалификационной работы в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки. Научный руководитель не выставляет конкретную оценку за магистерскую диссертацию, а указывает на возможность рекомендации ее к защите с положительной оценкой или мотивирует, почему диссертация не удовлетворяет предъявляемым требованиям и не может быть рекомендована к защите в сроки, закрепленные календарным графиком.

Итогом отзыва научного руководителя должна являться одна из двух рекомендаций:

- а) рекомендуется к защите и может претендовать на положительную оценку;
- б) не рекомендуется к защите в сроки, закрепленные календарным графиком.

Магистерская диссертация рекомендуется к защите в том случае, если исследовательское задание научного руководителя выполнено, а выпускник доказал, что его основные профессиональные и общекультурные компетенции сформированы.

Магистерская диссертация не рекомендуется к защите, если выпускник не справился с исследовательским заданием, либо в процессе выполнения магистерской работы не подтвердил самостоятельность ее выполнения, не доказал, что его основные профессиональные и общекультурные компетенции сформированы.

Магистрант имеет право выходить на защиту выпускной квалификационной работы с отрицательным отзывом научного руководителя.

Макет отзыва научного руководителя на магистерскую работу приведен в Приложении 1.

Выпускная квалификационная работа магистра (магистерская диссертация), рекомендованная к защите, направляется заведующим кафедрой на рецензирование. В качестве рецензента могут привлекаться преподаватели или сотрудники со смежных кафедр вуза или из других вузов, научных организаций и др.

Рецензенты получают магистерскую работу вместе с письменным отзывом научного руководителя не позднее, чем за три недели до назначенного дня публичной защиты. В рецензии должен быть представлен анализ содержания и основных положений выпускной квалификационной работы магистра (магистерской диссертации), оценка актуальности избранной темы и самостоятельности проведенного исследования, умения пользоваться научным инструментарием и методами научного исследования, степени обоснованности

выводов и рекомендаций, достоверности полученных результатов, их новизны и практической значимости.

В рецензии отмечаются также недостатки работы, характеризуется ее общий уровень и дается оценка проведенного исследования и соответствия (не соответствия) уровню профессиональной подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО (Приложение 2).

Содержание рецензии на выпускную квалификационную работу (магистерской диссертации) заранее доводится до сведения ее автора, который должен иметь возможность подготовить аргументированные ответы или возражения на замечания, сделанные в рецензии. Получение отрицательной рецензии не является препятствием к представлению работы на защиту. Рецензия оглашается на заседании ГЭК при обсуждении результатов защиты работы.

Могут быть представлены также иные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной выпускной квалификационной работы:

- публикации по теме исследования;
- документы, указывающие на практическое применение работы;
- заключение кафедры о работе (о внедрении в учебный процесс) и т.д.

Членам государственной экзаменационной комиссии так же важно увидеть любую другую информацию о магистранте, поэтому рекомендуется приложить копии следующих документов:

- перечни научных конференций, встреч, «круглых столов», семинаров, в которых магистрант принял участие;
- грамоты, дипломы, благодарности, отражающие победы или достижения магистранта на научных конференциях и иных мероприятиях;
- дипломы о полученном дополнительном образовании, завершенных курсах;
- свидетельства о победах в конкурсах, олимпиадах, в том числе и внеакадемических.

Необходимо учитывать принцип существенности при подготовке данных дополнительных приложений и поэтому ограничить их количество. Обучающемуся следует отобрать самостоятельно не более шести единиц дополнительных приложений, которые наилучшим способом отражают достижения обучающегося, успехи, заслуги. Предоставление данных дополнительных приложений не является обязательным.

4.1. ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

1. Организационно-управленческая деятельность коммерческой организации в условиях рыночной неопределенности.
2. Управление организацией в современных условиях (подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями).
3. Разработка стратегии развития организации и их отдельных подразделений.
4. Аналитическая деятельность в системе управления организацией.
5. Анализ и моделирование процессов управления.
6. Научно-исследовательская и педагогическая деятельность организации.
7. Государственная политика, методы и технологии ее реализации.
8. Информационное обеспечение системы публичного управления.
9. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления.
10. Управление изменениями в экономических системах.
11. Организация как объект современного управления.
12. Структура управления организацией.
13. Проектирование систем управления организациями.
14. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг, механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений.
15. Управление проектом в коммерческой организации.
16. Управление знаниями в коммерческой организации.
17. Риск-менеджмент в коммерческой организации.
18. Управление производством в коммерческой организации.
19. Разработка критериев оценки эффективности управления.
20. Методы и показатели оценки результативности управления.
21. Организационное поведение, социально-психологические аспекты управления.
22. Организационная культура коммерческой организации.
23. Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления.
24. Внешняя и внутренняя среда коммерческой организации.
25. Методы разработки и реализации стратегии организации.
26. Развитие форм стратегического партнерства организации.
27. Содержание и методы стратегического контроля.
28. Управление конкурентоспособностью организации.
29. Создание и удержание ключевых компетенций.
30. Стратегические ресурсы и организационные способности организации.
31. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации.
32. Управление жизнеспособностью организации.
33. Корпоративное управление.
34. Управление стоимостью организации.

35. Корпоративная социальная ответственность.
36. Социальная и экологическая ответственность бизнеса.
37. Лидерство в организации.
38. Управление конфликтами в организации.
39. Роль и место управленческих кадров в системе менеджмента организации.
40. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров.
41. Методы стимулирования менеджеров высшего (низового, среднего) звена.
42. Управление человеческими ресурсами как особый вид профессиональной деятельности.
43. Кадровая политика организации, ее реализация в современных условиях.
44. Инновации в организации трудовой деятельности и управлении персоналом.
45. Организация и осуществление работы по управлению персоналом.
46. Эффективность труда персонала коммерческой организации.
47. Бюджетирование расходов на персонал в условиях рынка.
48. Социальное развитие и социальное партнёрство.
49. Мотивация персонала организации, направления ее улучшения.
50. Формы и методы стимулирования персонала организации.
51. Сравнительный анализ систем управления.
52. Управление внешнеторговой деятельностью коммерческой организации.
53. Управление рисками экономических субъектов.
54. Управление инвестициями организации.
55. Управление бизнес-процессами и бизнес-планирование в коммерческой организации.
56. Формирование ценовой (тарифной, учетной) политики коммерческой организации (в отраслях, регионе).
57. Управление оборотом розничной торговли (производственной программой) в организации.
58. Развитие организационно-экономических форм хозяйствования в предпринимательстве.
59. Управление развитием некоммерческой организации (потребительской кооперации) в сфере услуг.
60. Управленческие и экономические основы социальной защиты и поддержки персонала организации.
61. Механизм антикризисного управления в организации.
62. Развитие форм государственно-частного партнерства в сфере (крупного, среднего, малого) предпринимательства.

4.2. ОЦЕНИВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ НА ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
Магистерская программа «Менеджмент в коммерческих организациях»

ЛИСТ ЭКЗАМЕНАТОРА

Дата проведения защиты:

Фамилия, имя, отчество члена государственной аттестационной комиссии:

№	Фамилия, имя, отчество студента	№ студенческого билета или зачетной книжки	Количество баллов за				Уровень сформированности компетенций (повышенный, базовый)		Общее количество баллов	Оценка	Примечание
			Содержание ВКР	Оформление ВКР	Презентацию	Ответы на вопросы	общекультурных	профессиональных			
			макс. 10 балл.	макс. 4 балл.	макс. 2 балла	макс. 4 балл					
1.	<i>Иванов Сергей Иванович</i>	<i>МБИТ 1254036</i>	9	3	2	2	<i>хороший</i>	<i>хороший</i>	16	<i>хорошо</i>	
2.											
3.											

Подпись:

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Требования о порядке выполнения и оформления выпускной квалификационной работы излагаются в методических рекомендациях по ее выполнению. Завершающим этапом выполнения магистрантом магистерской диссертации является ее защита.

К защите магистерской диссертации допускаются магистранты, успешно завершившие в полном объеме освоение программы магистратуры, в том числе всех видов практик, и представившие магистерскую диссертацию с отзывом и рекомендацией научного руководителя к защите, с рецензией и с резолюцией руководителя магистерской программы о допуске к защите в установленный срок.

Защита магистерской диссертации проводится в установленное графиком время на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) по соответствующему направлению подготовки с участием не менее 2/3 членов ее состава. Порядок защиты магистерской диссертации определяется Положением о государственной итоговой аттестации выпускников автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Помимо членов ГЭК на защите присутствует научный руководитель магистранта и рецензенты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций), а также могут присутствовать преподаватели, студенты и все желающие.

Результаты защиты магистерских диссертаций определяются путем открытого голосования членов государственной экзаменационной комиссии на основе оценивания:

- научным руководителем - хода выполнения и качества работы, ее соответствия требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям по соответствующим направлениям подготовки, степени самостоятельности магистранта при выполнении работы;

- рецензентом - актуальности темы и качества работы, степени новизны, наличия практических рекомендаций и возможностей реализации полученных результатов;

- членами ГЭК - качества работы, ее соответствия требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям по соответствующим направлениям подготовки, хода защиты, включая доклад, презентацию и ответы на вопросы членов ГЭК и замечания, содержащиеся в отзыве руководителя и в рецензии. При равном числе голосов голос Председателя государственной экзаменационной комиссии считается решающим.

Результат защиты магистерской диссертации оценивается по пятибалльной системе оценки и отражается в протоколе заседания государственной экзаменационной комиссии и зачетной книжке магистранта.

Результат защиты объявляется выпускнику в тот же день после оформления протокола ГЭК.

В случае получения неудовлетворительной оценки при защите магистерской диссертации, а также в случае неявки магистранта на защиту по неуважительной причине, магистрант отчисляется из Университета как не прошедший государственную итоговую аттестацию.

Лицам, не явившимся на защиту магистерских диссертаций по уважительной причине (по медицинским показаниям или в других исключительных случаях, документально подтвержденных), предоставляется возможность защиты магистерской диссертации без отчисления из Университета.

5.1. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

Магистерская диссертация должна отвечать следующим требованиям:

- авторская самостоятельность;
- исследовательский характер;
- наличие элементов новизны;
- полнота исследования;
- внутренняя логическая связь, последовательность изложения.

Структура магистерской диссертации определяется спецификой исследуемой проблемы, но обязательно должна включать следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- оглавление;
- введение;
- основную часть, структурированную на разделы и подразделы;
- заключение;
- список литературы (не менее 50 источников);
- глоссарий;
- приложения.

При необходимости в магистерскую диссертацию могут быть включены дополнительные материалы (графики, таблицы), оформленные в виде приложения.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.32-2001. Титульный лист является первым листом магистерской диссертации и оформляется по установленной форме. В оглавлении приводятся заголовки разделов, подразделов магистерской диссертации и указываются страницы, с которых они начинаются. Заголовки оглавления должны полностью соответствовать заголовкам в тексте диссертации.

Введение магистерской диссертации отражает логику проведенного исследования и позволяет оценить степень проработанности темы. Во введении необходимо отразить следующее (таблица 1):

- обоснование выбора темы, ее актуальность;
- характеристику степени разработанности темы в отечественной и мировой науке;
- цель и задачи работы;
- объект и предмет исследования;
- научную новизну;
- методы исследования;
- характеристику практической значимости исследования;
- информационную базу исследования
- описание структуры работы.

Структура введения магистерской диссертации (ВКР)

Элемент	Комментарий к формулировке
Актуальность темы	<p>Следует раскрыть современный характер и необходимость исследования выбранной проблемы. Актуальность темы исследования может быть рассмотрена с трёх точек зрения:</p> <p><i>Социальная актуальность.</i> Абзац о современном положении дел по отношению к проблеме исследования. («<i>В существующих условиях... проблема не получила должного рассмотрения....</i>»).</p> <p><i>Теоретическая актуальность.</i> Абзац о масштабе и глобальности теории вопроса. («<i>Существует ... проблема, в то же время, (в управленческих науках) эта проблема не получила должного освещения в таких аспектах, как...</i>»).</p> <p><i>Практическая актуальность.</i> Абзац о положении дел в практике темы. («<i>Анализ практики показывает, что менеджеры торговых предприятий не знают (не умеют, не рассматривают), но при этом всё чаще сталкиваются с...</i>»).</p>
Степень разработанности темы	Взгляды отечественных и зарубежных ученых на данную проблему.
Цель работы	<p>Решение сформулированной проблемы и составляет цель исследования. Она должна заключаться в решении исследуемой проблемы путем ее анализа и практической реализации.</p> <p>Например: <i>цель исследования составляет решение данной проблемы; или цель исследования – разработка (создание, апробация, формирование) у кого-либо чего-либо.</i></p>
Задачи исследования	<p>Задача – это данная в определенных конкретных условиях цель деятельности.</p> <p>Теоретическая задача (вариант формулировки по выбору):</p> <ul style="list-style-type: none"> - описать (выявить) теоретические основы ...; - провести научный анализ состояния теории и практики...; - проанализировать (изучить) научную, методическую и др. литературу по <p>Опытно-экспериментальная задача:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявить и охарактеризовать существенные характеристики ... (условия)...; - определить уровень развития ...; - определить степень сформированного.... <p>Практическая задача:</p> <ul style="list-style-type: none"> - показать способы практического применения ...;

	<ul style="list-style-type: none"> - разработать и апробировать комплекс мероприятий ...; - разработать рекомендации...; - экспериментально проверить эффективность предложенной ...; - наметить возможные вариантыспособы...
Объект исследования	Дать определение явлению или процессу, на которое (-ый) направлена исследовательская деятельность. Объект – то, что противостоит познающему субъекту (студенту), в познавательной деятельности. Та часть практики, с которой студент имеет дело.
Научная новизна исследования	<p>Главное требование к диссертации. Это значит, что выпускная квалификационная работа должна содержать новое решение научной задачи, имеющей существенное значение для соответствующей отрасли знаний, или новые научно обоснованные разработки, обеспечивающие решение важных прикладных задач экономики.</p> <p>К элементам новизны относятся следующие (в общем виде):</p> <ul style="list-style-type: none"> • новый объект исследования, т.е. задача, поставленная в диссертации, рассматривается впервые; • новая постановка известных проблем или задач (например, снятие допущений, принятие новых условий); • новый метод решения; • новое применение известного решения или метода; • новые следствия из известной теории в новых условиях; • новые результаты эксперимента, их следствия; • новые или усовершенствованные критерии, показатели и их обоснование; • разработка оригинальных математических моделей процессов и явлений, полученные с их использованием данные.
Предмет исследования (экономические отношения)	Дать определение конкретным свойствам или сторонам объекта, которые предполагается исследовать. Предмет – это та сторона, тот аспект, та точка зрения, с которой исследователь познает целостный объект, выделяя при этом главные, наиболее существенные признаки объекта. Это более узкое понятие по сравнению с объектом исследования, что-то конкретное, реальное (то, что именно исследуют). Предмет либо совпадает с формулировкой темы, либо близок с ней по звучанию.
Методы исследования	Методы исследования могут быть следующими: изучение и анализ научной литературы, наблюдение, анкетирование, опрос, обследование, мониторинг, изучение какого-либо опыта, обобщение собственного опыта работы, эксперимент, математическая обработка экспериментальных данных, сравнительный анализ результатов и т.п.
Информационная база исследования	Перечислить источники информации, используемые для исследования.
Практическая значимость работы	Позволяет оценить способность студента применять полученные навыки и умения к анализу конкретного объекта исследования
Структура работы	Дается общее описание структуры работы

Основная часть работы должна содержать не менее трех разделов, которые разбивают на подразделы. Каждый раздел (подраздел) посвящен решению задач, сформулированных во введении, и заканчивается выводами, к которым привели результаты проведенных исследований. Формулировки

названий разделов должны быть в меру краткими, четкими, точно отражать их содержание, они не должны повторять название магистерской диссертации.

Заключение должно быть связано с поставленными во введении целями и задачами. В нем делаются выводы и обобщения, вытекающие из содержания работы, даются рекомендации и практические предложения, а также могут быть намечены направления дальнейших исследований в рамках изученной проблемы.

Список литературы содержит все использованные автором источники, правовые и нормативные документы. Каждый включенный в список источник должен иметь отражение в тексте диссертации.

В качестве приложения могут быть представлены: графический материал, таблицы, формулы, карты, рисунки, фотографии и другой иллюстративный материал. При этом основной текст магистерской диссертации должен содержать ссылки на соответствующие приложения.

Магистерская диссертация должна быть отпечатана и переплетена. Рекомендуемый объем диссертации составляет не более 100 страниц без учета приложений. Оформляется выпускная квалификационная работа в соответствии с требованиями к оформлению магистерской диссертации.

Материалы магистерской диссертации подлежат апробации в течение всего срока обучения в форме докладов (выступлений) на научно-исследовательских семинарах, конференциях, круглых столах, а также написания рефератов и опубликования статей в научных изданиях.

Окончательный вариант магистерской диссертации должен быть представлен научному руководителю не менее чем за 30 календарных дней до назначенной даты защиты.

Научный руководитель проверяет магистерскую диссертацию, в том числе на процент заимствований в системе «Антиплагиат», составляет о ней письменный отзыв в течение семи календарных дней после получения законченной работы от студента, оценивает степень самостоятельности и творческого подхода, и, при соответствии требованиям, предъявляемым к написанию магистерской диссертации, ставит свою визу на титульном листе работы. При коллегиальном руководстве магистерской диссертацией в отзыве научного руководителя может учитываться особое мнение консультанта.

Оценка оригинальности работы может учитываться при выставлении оценки при защите работы, а отчет с результатами проверки в печатном виде прикладывается к отзыву научного руководителя.

После получения положительного отзыва научного руководителя с рекомендацией к защите магистерская диссертация, оформленная в соответствии с методическими рекомендациями, разработанными для соответствующего направления подготовки, подписывается магистрантом, научным руководителем и, при наличии, консультантом. Магистерская диссертация, ее электронная копия (с указанием в названии фамилии студента и темы работы) представляются на кафедру менеджмента в твердом переплете вместе с отзывом руководителя, не позднее чем за пятнадцать календарных дней до назначенной даты защиты.

Представленная на кафедре магистерская диссертация подлежит регистрации в Журнале учета магистерских диссертаций с указанием даты и подписи лица, принявшего работу.

Кафедра менеджмента направляет магистерскую диссертацию студента на внешнее рецензирование. Рецензентами могут быть практические работники сторонних организаций, предпочтительно из числа потенциальных работодателей выпускников или научно-педагогические работники с учеными степенями званиями из других вузов.

Магистерская диссертация может быть представлена к защите и при отрицательном отзыве рецензента. Защита такой диссертации в обязательном порядке должна проводиться в присутствии рецензента.

Рецензент по отношению к магистерской диссертации выступает в роли стороннего эксперта. В соответствии с этим его рецензия должна содержать разностороннюю характеристику работы. В заключительной части рецензии даётся общая оценка работы, выражается мнение рецензента о соответствии магистерской диссертации квалификационным требованиям, изложенным в образовательном стандарте направления, а также требованиям Положения, и о возможности присвоения выпускнику квалификации.

Рецензент обязан провести квалифицированный анализ существа и основных положений рецензируемой работы, а также оценить актуальность избранной темы, самостоятельность подхода к ее раскрытию, наличие собственной точки зрения, умение пользоваться методами научного исследования, степень обоснованности выводов и рекомендаций, достоверность полученных результатов, их новизну и практическую значимость. Наряду с положительными сторонами работы отмечаются и недостатки. Объем рецензии составляет от двух до пяти страниц машинописного текста. В конце рецензии предлагается общая оценка работы: «неудовлетворительно», «удовлетворительно», «хорошо», «отлично».

Подпись рецензента должна быть заверена печатью организации, в которой он работает. Срок получения рецензии - не позднее, чем за 10 дней до защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускник должен ознакомиться с рецензией на свою работу до процедуры защиты с тем, чтобы мог заранее подготовить ответы по существу сделанных рецензентом замечаний (принять или аргументировано их отвести).

Если магистрант в установленный срок не представил магистерскую диссертацию с отзывом научного руководителя на кафедру, то кафедра менеджмента направляет акт о непредставлении работы за подписью руководителя магистерской программы заведующему сектором магистратуры для установления причины и принятия административных мер.

Окончательный вариант выпускной квалификационной работы должен быть представлен на бумажном и электронном носителях по одному экземпляру. Листы должны быть переплетены или сброшюрованы в твердой обложке-папке.

Файл, содержащий электронный текст ВКР для отправки к руководителю, должен иметь фамилию, имя, отчество и название работы. Диск должен быть в конверте.

Вместе с текстом работы перед титульным листом вшиваются файлы.

Каждый документ вкладывают в отдельный файл в следующей последовательности:

- рецензия (обязательно с указанием даты.), использовать фирменный бланк;

- справка с объекта исследования. Обязательно на фирменном бланке. Если внешняя рецензия дана с объекта исследования, то справка не прилагается;

- отзыв научного руководителя;

- заказ на исследование и акт о внедрении (если тема заказная). Если тема не заказная, но работа имеет практическую значимость, то можно приложить акт о внедрении;

- отчет о проверке на заимствование текстов с использованием системы «Антиплагиат»;

- задание на выпускную квалификационную работу вместе с календарным планом (печатать на одном листе – двухсторонняя печать) В календарном плане задания обязательно должна быть заполнена графа «Примечание», т.е. руководителем проставляются сроки выполнения работы.

Наклеить на обратную сторону титульной обложки конверт и вложить в него диск с электронным вариантом работы.

5.2. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

Работа выполняется любым печатным способом на одной стороне стандартного листа белой бумаги форматом А 4 (210x297) с полями: левое - 30 мм, правое - 10 мм, нижнее - 20 мм, верхнее - 20 мм. Шрифт Times New Roman 14, межстрочный интервал — 1,0 или 1,5. Цвет шрифта должен быть черным. Полужирный шрифт не применяется. Текст должен быть отформатирован по ширине страницы с применением автоматического переноса слов, первая строка с абзацным отступом 1,25 мм. К разделам и подразделам не применять автоматическую переноску слов.

При выполнении работы необходимо соблюдать равномерную плотность, контрастность и четкость изображения по всему тексту. В работе должны быть четкие, не расплывшиеся линии, буквы, цифры и знаки.

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы магистра 100-120 страниц печатного текста без приложений.

Все страницы должны быть пронумерованы арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют после текста в центре нижней части листа без точки, начиная с третьей страницы. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц работы. Номер страницы на титульном листе не проставляют. Иллюстрации и таблицы,

расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц работы.

Математические формулы набираются в редакторе формул. Таблицы, рисунки, фотографии, чертежи, схемы и графики, как в тексте работы, так и в приложении должны быть четко оформлены, пронумерованы и иметь название (с указанием объекта, года).

Оформление титульного листа должно соответствовать образцу. При этом необходимо обращать внимание на обозначаемый в границах среднего поля статус работы, должность руководителя и единство внешнего вида в соответствии с образцом.

Каждый раздел ВКР начинается с новой страницы. Все разделы и подразделы должны иметь заголовки и номера. Название раздела печатается полужирным шрифтом по ширине, прописными буквами, без абзацного отступа, точка в конце не ставится. Затем без отступа одной строки печатается название подраздела – полужирным шрифтом по ширине, строчными буквами, без абзацного отступа, точка в конце названия не ставится. После оставляется одна строка и печатается текст работы. Выравнивание разделов и подразделов – по ширине.

5.3. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫСТУПЛЕНИЮ МАГИСТРАНТА НА ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

Защита магистерской диссертации носит публичный характер и осуществляется в устной форме. Проводится она по расписанию итоговой государственной аттестации в установленном порядке на заседании Государственной экзаменационной комиссии, в присутствии научного руководителя и рецензента (при возможности).

К защите магистерской диссертации допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение ООП по соответствующему направлению подготовки, в том числе всех видов практики, успешно сдавшие итоговый государственный экзамен (если он предусмотрен ФГОС ВО или был установлен по решению Ученого совета Университета) и представившие магистерскую диссертацию с отзывом и рекомендацией научного руководителя к защите, а также внешней рецензией в установленный срок.

Допуск магистерской диссертации к защите осуществляет заведующий кафедрой не позднее, чем за неделю до объявленного дня защиты. Магистерская диссертация с резолюцией заведующего кафедрой о допуске к защите вместе с письменным отзывом руководителя и внешней рецензией передается ответственному секретарю Государственной аттестационной комиссии (ГАК) в день защиты до начала ее заседания.

Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится в установленное графиком государственных аттестационных испытаний время на заседании ГАК по соответствующему направлению подготовки с участием не менее 2/3 членов ее состава. Порядок

защиты магистерской диссертации определяется Положением об итоговой государственной аттестации выпускников автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Результаты защиты магистерских диссертаций определяются посредством открытого голосования членов государственной аттестационной комиссии на основе оценивания:

научным руководителем - хода выполнения и качества работы, ее соответствия требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям по направлению подготовки, степени самостоятельности студента при выполнении работы;

рецензентом - актуальности темы и качества работы, степени новизны, наличия практических рекомендаций и возможностей реализации полученных результатов;

членами ГАК - качества работы, ее соответствия требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям по направлению подготовки, хода защиты, включая доклад, презентацию и ответы на вопросы членов ГАК и замечания, содержащиеся в отзыве руководителя и во внешней рецензии.

В случае возникновения спорной ситуации голос Председателя государственной аттестационной комиссии засчитывается за два голоса.

Результат защиты магистерской диссертации оценивается по пятибалльной системе оценки знаний и отражается в протоколе заседания государственной аттестационной комиссии и зачетной книжке студента. Результат защиты объявляется выпускнику в тот же день после оформления протокола ГАК.

По положительным результатам итоговой государственной аттестации, оформленным протоколом, государственная аттестационная комиссия принимает решение о присвоении выпускнику академической степени магистра по направлению подготовки и выдаче соответствующего диплома государственного образца, в том числе «с отличием». Решение комиссии утверждается приказом ректора Университета.

В случае получения неудовлетворительной оценки при защите магистерской диссертации, а также в случае неявки студента на защиту по неуважительной причине, повторная защита проводится в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Защита имеет своей целью выявление степени раскрытия автором темы работы, самостоятельности и глубины изучения поставленных в ней проблем, обоснованности выводов и предложений. Защита работы проводится каждым студентом индивидуально.

На защите работы выпускники должны показать не только знание темы, но и степень владения научным методом познания, логическим и экономическим анализом исследуемых проблем; способность к

самостоятельному научному труду, умение четко и ясно излагать свои мысли и выводы.

На защите работы студент выступает с заранее подготовленными тезисами доклада и демонстрирует иллюстрации (слайды презентации), обосновывающие логику изложения материала и полученные выводы.

Выпускники должны излагать доклад свободно. При этом речь должна быть ясной, стилистически точной, уверенной, что делает ее понятной и убедительной.

Студенту необходимо тщательно подготовиться к защите магистерской работы: ознакомиться с заключением; подготовить доклад примерно на 10–15 минут, в котором изложить цель, содержание и результаты исследования. Выводы и предложения работы необходимо иллюстрировать соответствующими таблицами и рисунками.

Вначале необходимо представиться и назвать тему работы. Далее раскрывается содержание работы в следующем порядке:

- актуальность выбранной проблемы;
- противоречие;
- проблемы и цель;
- объект, предмет исследования;
- задачи (соблюдать последовательность решаемых задач);
- выводы и рекомендации по работе.

Успешность защиты магистерской работы состоит не только в хорошем докладе, но и грамотной презентации. Председатель и члены экзаменационной комиссии знакомятся с работой, слушают доклад и смотрят презентацию. Поэтому неудачная презентация может испортить доклад. Целью презентации является визуальное представление замысла автора, максимально удобное для восприятия слушателями и побуждающее их на позитивное взаимодействие с автором. В соответствии с этим, презентации, сопутствующие защите магистерской работы можно разделить на сопровождающие и дополняющие. Сопровождающие презентации отражают содержание доклада, т.е. содержат ту же информацию. В данной презентации целесообразно акцентировать внимание на понятиях и определениях, статистических данных, выводах.

Дополняющая презентация не воспроизводит содержание доклада, она его расширяет, детализирует. В качестве таких дополнений могут быть иллюстрации, соответствующие ходу доклада; графики, диаграммы, характеризующие динамику, изменения, соотношение; таблицы, схемы и т.д. При этом представляется информация, выходящая за рамки доклада, но имеющая на неё ссылки. Это может быть выражено фразами «Динамику развития Вы можете наблюдать на слайде 7», «Детально схема представлена на слайде 11» и т.п.

Количество слайдов должно быть от 5 до 15. При подготовке слайдов необходимо придерживаться общих правил оформления и представления информации (таблица 1, 2).

Оформление слайдов

Стиль оформления	<ul style="list-style-type: none"> - единый стиль оформления; - избегать стилей, которые будут отвлекать от самой презентации
Фон	<ul style="list-style-type: none"> - выбрать более холодные тона (синий или зеленый)
Звуковой фон	<ul style="list-style-type: none"> - не должен мешать демонстрации слайдов
Использование цвета	<ul style="list-style-type: none"> - на одном слайде рекомендуется использовать не более трех цветов: один для фона, один для заголовков, один для текста; - для фона и текста используйте контрастные цвета.
Анимационные эффекты	<ul style="list-style-type: none"> - используйте возможности компьютерной анимации для предоставления информации на слайде; - не злоупотреблять различными анимационными эффектами, которые могут отвлекать внимание от содержания информации на слайде.

Представление информации

Содержание информации	<ul style="list-style-type: none"> - используйте короткие слова и предложения; - заголовки должны привлекать внимание.
Расположение информации на странице	<ul style="list-style-type: none"> - предпочтительно горизонтальное расположение информации; - наиболее важная информация должна располагаться в центре экрана; - если на слайде располагается картинка, надпись должна располагаться под ней; - максимальное число строк на слайде – 8, большее их число не будет восприниматься
Шрифты	<ul style="list-style-type: none"> - для заголовков – 32-36; - для информации – 28; - шрифты без засечек (Arial, Arial Black, Tahoma, и т.д.) легче читать с большого расстояния; - нельзя смешивать разные типы шрифтов в одной презентации; - для выделения информации желательно использовать жирный шрифт, курсив использовать как можно реже. Подчеркивание использовать нельзя, т.к. это ассоциируется с гиперссылками; - нельзя злоупотреблять прописными буквами (они читаются хуже строчных букв)
Способы выделения информации	<ul style="list-style-type: none"> - следует использовать: - рамки, границу, заливку; - разные шрифта цветов, штриховку, стрелки; - рисунки, диаграммы, схемы для иллюстрации наиболее важных факторов
Объем информации	<ul style="list-style-type: none"> - не заполнять один слайд слишком большим объемом информации; - наибольшая эффективность достигается тогда, когда ключевые пункты отображаются по одному на каждом отдельном слайде
Виды слайдов	<ul style="list-style-type: none"> - для обеспечения разнообразия следует использовать разные виды слайдов: с текстом; с таблицами; с диаграммами.
Оформление заголовков	<ul style="list-style-type: none"> - точка в конце не ставится, если заголовок состоит из двух предложений – ставится; - не рекомендуется писать длинные заголовки. - слайды не могут иметь одинаковые заголовки. Если хочется назвать одинаково надо писать в конце (1), (2), (3), или продолжение (продолжение 1), (продолжение 2).
Оформление	<ul style="list-style-type: none"> - у диаграммы должно быть название или таким названием может

диаграмм	служить заголовком слайда; – диаграмма должна занимать все место на слайде; – линии и подписи должны быть хорошо видны
Оформление таблиц	– должно быть название таблицы – шапка таблицы должна отличаться от основных данных
Заключительный слайд	– Спасибо за внимание (поблагодарите слушателей)

Продолжительность защиты магистерской диссертации не должна превышать 30 минут. В процессе защиты работы студент должен ответить на вопросы председателя и членов комиссии, которые задаются в целях выяснения защищаемых студентом положений.

Для получения положительной оценки требуется:

- положительная оценка рецензента;
- свободное владение содержанием выпускной квалификационной работы;
- правильные ответы на заданные вопросы при защите.

По окончании защиты магистерской диссертации ставится оценка («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Оценка **“Отлично”** ставится, если выпускная квалификационная работа носит авторскую самостоятельность, исследовательский характер, наличие элементов новизны, полноту исследования, внутреннюю логическую связь, последовательность изложения, базируется на практическом материале, имеет оценку практики управления организацией.

При защите выпускник показывает свободное владение разносторонними навыками и приемами применения теоретических положений в практике современного управления, содержанием работы, по результатам которой им вносятся конкретные рекомендации по улучшению менеджмента организации. При защите студент использует различный хорошо оформленный на слайдах графический материал и аналитические таблицы, владеет общекультурными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями по направлению подготовки.

Оценка **“Хорошо”** ставится, если выпускная квалификационная работа носит авторскую самостоятельность, исследовательский характер, наличие элементов новизны, полноту исследования, внутреннюю логическую связь, последовательность изложения, базируется на практическом материале, но недостаточен уровень обоснованности выдвигаемых предложений по улучшению менеджмента организации.

При защите выпускник показывает владение материалом работы, использует различный графический материал и аналитические таблицы на слайдах, но нечётко формулирует ответы на заданные вопросы членов ГАК.

Оценка **“Удовлетворительно”** ставится, если выпускная квалификационная работа носит исследовательский характер, базируется на практическом материале. Однако при ее защите выпускник не смог раскрыть основные положения работы, что не позволяет судить о достаточно свободном владении темой исследования.

На заданные вопросы при защите не даёт полного и аргументированного ответа.

При ответах не использует графический материал и аналитические таблицы.

Выводы и предложения, содержащиеся в заключительной части выпускной квалификационной работы, слабо увязаны с изложенным в ней материалом.

Оценка **“Неудовлетворительно”** ставится, если выпускная квалификационная работа носит исследовательский характер, базируется на практическом материале. Однако выводы и предложения носят отвлечённый и абстрактный характер, они не вытекают из данных проведённого исследования системы менеджмента организации.

Студент не смог ответить на заданные в процессе защиты вопросы, что не позволяет судить о степени самостоятельности выполнения выпускной квалификационной работы.

При неудовлетворительной оценке выпускник имеет право на повторную защиту, которая должна состояться не ранее следующего учебного года. При этом ГАК принимает решение о возможности повторной защиты этой темы после соответствующих переработок, дополнений и исправлений или о необходимости утверждения кафедрой новой темы выпускной квалификационной работы.

Результаты защиты магистерской диссертации объявляются в тот же день после оформления протоколов заседания ГАК.

Студенту, защитившему магистерскую диссертацию, решением ГАК присваивается степень магистра менеджмента.

Магистерские работы после защиты хранятся в архиве университета в течение 5 лет.

6. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ ДЛЯ СТУДЕНТОВ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

6.1. Для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалид) государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальные особенности).

Обучающийся инвалид не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием особенностей его психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в деканате Института).

В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого государственного аттестационного испытания).

6.2. При проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

проведение государственной итоговой аттестации для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с членами государственной экзаменационной комиссии);

пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, аудитория, расположенная на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

6.3. По письменному заявлению обучающегося инвалида продолжительность сдачи обучающимся инвалидом государственного аттестационного испытания может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.

6.4. В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья институт обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

а) для слепых:

задания и иные материалы для защиты выпускной квалификационной работы зачитываются ассистентом;

б) для слабовидящих:

задания и иные материалы для защиты выпускной квалификационной работы оформляются увеличенным шрифтом;

обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:

обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

по их желанию защита выпускной квалификационной работы проводится в письменной форме;

г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

защита выпускной квалификационной работы проводится в устной форме.

ОТЗЫВ
научного руководителя
на выпускную квалификационную работу
(магистерскую диссертацию)
по направлению 38.04.02 Менеджмент

магистерская программа **Менеджмент в коммерческих организациях**

Ф.И.О. магистранта

на тему: « _____ »

1. Актуальность исследования (в теоретическом, методическом, практическом аспектах) _____
2. Особенность темы исследования (специфика: новая или традиционная для кафедры; особый ракурс темы; по заказу работодателей; неиспользованный ранее объект исследования (нетрадиционный) и т.д.) _____
3. Количественные характеристики работы
 Объем магистерской диссертации: _____ листов, _____ таблиц, _____ схем, _____ графиков, _____ рисунков, _____ форм, _____ приложений, _____ литературных источников.
4. Соблюдение календарного графика работы над выпускной квалификационной работой (магистерской диссертации) с комментариями отдельных позиций _____
5. Оценка личностных качеств выпускника в ходе выполнения исследовательского задания к магистерской диссертации (самостоятельность, ответственность, умение организовать свой труд, творческий подход, инициативность и т.д.) _____
6. Степень раскрытия темы (глубина, качество и т.п.) _____
7. Степень выполнения исследовательского задания к выпускной квалификационной работе (выполнено полностью, выполнено частично, в основном не выполнено) _____
8. Значимость результатов исследования (в теоретическом, методическом, практическом плане); достоверность результатов исследования _____
9. Нераскрытые вопросы и/или недостатки магистерской диссертации _____
10. Допуск к защите научным руководителем (соответствует (не соответствует) требованиям федерального государственного стандарта (ФГОС ВПО); рекомендуется к защите и может претендовать на положительную оценку; не рекомендуется к защите в сроки, закрепленные календарным графиком) _____

Научный руководитель: должность, ученая степень, звание

 Ф.И.О. (полностью)

 Подпись

РЕЦЕНЗИЯ
на выпускную квалификационную работу
(магистерскую диссертацию)
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

магистерская программа **Менеджмент в коммерческих организациях**

Ф.И.О. магистранта

на тему: «_____»

В рецензии рекомендуется отразить:

1. Соответствие темы магистерской диссертации ФГОС ВО по направлению 38.04.02 Менеджмент
2. Актуальность темы исследования
3. Степень раскрытия темы и выполнения исследовательского задания
4. Качество выполнения работы (выполнение требований к структуре, объему, информационной базе, оформлению и т.п.)
5. Теоретическая значимость (достоинства работы: глубина исследования, логика изложения, новизна и обоснованность выводов и т.п.)
6. Практическая значимость и достоверность результатов исследования (возможность использования в организациях, органах управления и т.д.)
7. Нераскрытые вопросы, недостатки работы (обязательный раздел рецензии, даже для диссертаций, выполненных на «отлично»); замечания и пожелания рецензента.

Работа отвечает требованиям, предъявляемым к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации), заслуживает оценки «_____», а ее автор

Ф.И.О. (полностью)

присвоения квалификации (степени) «Магистр» по направлению подготовки _____.

Рецензент:

Ф.И.О. _____
(полностью)

Подпись _____
(Печать)

Место работы, должность, Дата
 ученая степень, ученое звание
 (если есть)