

**Учебно-тематический план**  
 курсов повышения квалификации специалистов по программе  
**«Финансовый менеджмент для не финансистов»**

**Цель:** повышение квалификации руководителей организаций реального сектора бизнеса, специалистов различных служб

**Категория слушателей:** руководители организаций реального сектора бизнеса, специалисты различных служб предприятий и организаций

**Срок обучения:** 20 часов

**Форма обучения:** очная, заочная

**Режим занятий:** очная с отрывом от производства, дистанционная (онлайн-лекции) – без отрыва от производства

**Форма контроля:** зачет.

| № п/п | Наименование разделов, дисциплин и тем  | Всего часов | Лекции | Практические, лабораторные, семинарские занятия | Самостоятельная работа |
|-------|---|-------------|--------|---|------------------------|
| 1.    | <b>Тема 1. Финансовая стратегия организации.</b><br>Финансовый менеджмент в системе управления компанией. Базовые концепции финансового менеджмента и их реализация на практике. Информационная база управления финансами. Доходы и поступления средств. Расходы и отчисления средств. Другие объекты финансовой стратегии предприятия. | 30          | 2      | 2   | 26                     |
| 2.    | <b>Тема 2. Финансирование деятельности организации.</b><br>Финансовые ресурсы - как часть ресурсного потенциала организации. Собственный капитал. Капитализация   | 30          | 2      | 2   | 26                     |

|    |   |            |           |           |            |
|----|---|------------|-----------|-----------|------------|
|    | прибыли и резервирование капитала. Заемный капитал. Виды и способы привлечения заемных средств. Обоснование решения привлечения кредитных ресурсов. Эффект финансового рычага. Цена капитала и методы ее расчета. Использование чистой прибыли. Эффективность дивидендной политики компании.  |            |           |           |            |
| 3. | <b>Тема 3. Активы организации и эффективность их использования.</b><br>Активы как экономический потенциал коммерческой организации. Оптимизация системы финансирования активов: объем, ликвидность и финансовая зависимость. Внеоборотные и оборотные активы. Показатели эффективности использования основных средств. Кругооборот капитала организации. Операционно-производственный и финансовый цикл. Потребность в оборотном капитале. Управление денежными потоками. Обоснование достаточности денежного оборота. Обоснование политики управления дебиторской и кредиторской задолженностью. | 30         | 2         | 2         | 26         |
| 4. | <b>Тема 4. Финансовое управление текущей деятельностью.</b><br>СVP-анализ. Маржинальный подход в управлении операционной прибылью. Постоянные и переменные расходы. Операционный рычаг и его эффект. Взаимосвязь операционного и финансового рычага. Безубыточность деятельности компании (порог рентабельности). Запас финансовой прочности. Прогнозирование операционной прибыли.   | 30         | 2         | 2         | 26         |
| 5. | <b>Тема 5. Управление финансовыми рисками.</b><br>Понятие риска, виды рисков. Система рисков и их классификация. Оценка степени риска. Алгоритм управления финансовыми рисками. Основные методы управления финансовыми рисками. Сущность и содержание риск-менеджмента. Структура системы управления рисками. Функции риск-менеджмента.   | 24         | 2         | 2         | 20         |
|    | <b>Итого:</b>   | <b>144</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>124</b> |