

А.А. Легостаева, Л.К. Кусаинова. ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН: УПРАВЛЕНЧЕСКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ // Вестник Российского университета кооперации. 2020. № 4(42). С. 51-57.

Автор (ы) А.А. Легостаева, Л.К. Кусаинова.

Author(s) А.А. Legostaeva, L.K. Kusainova.

Индекс УДК 334.723(574)

Название статьи: ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН: УПРАВЛЕНЧЕСКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Title of the article:

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: MANAGEMENT AND LEGAL ASPECTS OF IMPROVEMENT

Ключевые слова: государственно-частное партнерство; проект государственно-частного партнерства; управление проектами; модель управления; Республика Казахстан.

Keywords: public-private partnership; public-private partnership project; project management; management model; Republic of Kazakhstan.

Аннотация: В статье приведены результаты исследования современного состояния и направлений развития института государственно-частного партнерства и его экономико-правового механизма управления проектами в Республике Казахстан. Исследована динамика числа реализуемых видов проектов в контексте государственно-частного партнерства в Республике Казахстан с 2015 по 2018 г. Охарактеризованы способы реализации проектов государственно-частного партнерства, алгоритмы отбора и реализации проектов в Республике Казахстан. Указаны проблемы управления проектами государственно-частного партнерства, даны рекомендации по совершенствованию механизма управления проектами и рисками при реализации таких проектов. Несмотря на накопленный опыт в сфере реализации проектов, действующий механизм нормативно-управленческого регулирования не позволяет обеспечить эффективность реализации инструментария проектного управления в сфере государственно-частного партнерства. В связи с этим авторами разработана модель поэтапного управления проектами государственно-частного партнерства для совершенствования управленческих процедур в рамках реализации инициированных проектов.

Annotation: The article presents the results of a study of the current state and development directions of the institution of public-private partnership and its economic and legal mechanism for project management in the Republic of Kazakhstan. The dynamics of the number of ongoing types of projects in the context of public-private partnership in the Republic of Kazakhstan from 2015 to 2018 has been investigated. The ways of implementing public-private partnership projects, algorithms for the selection and implementation of projects in the Republic of Kazakhstan are characterized. The problems of managing public-private partnership projects are pointed out, recommendations are given for improving the mechanism for managing projects and risks in the implementation of such projects. Despite the accumulated experience in the implementation of such projects, the current regulatory and managerial regulation mechanism does not allow ensuring the effectiveness of the implementation of project management tools in the field of public-private partnerships. In this regard, we have developed a model of phased management of public-private partnership projects to improve management procedures within the framework of the implementation of initiated projects.

Контактные данные авторов: **ЛЕГОСТАЕВА Анна Анатольевна** – кандидат экономических наук, профессор кафедры менеджмента и инноваций, ученый секретарь. Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза. Республика Казахстан. Караганда. E-mail: anjal@mail.ru.

**КУСАИНОВА Лариса Канатовна** – кандидат юридических наук, доцент кафедры правового регулирования экономических отношений. Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза. Республика Казахстан. Караганда. E-mail: klarisa\_777@mail.ru.

Contact details of the authors: **LEGOSTAEVA, Anna Anatolyevna** – Candidate of Economics, Professor of the Department of Management and Innovation, Scientific Secretary. Karaganda Economics University Kazpotrebooyuz. Republic of Kazakhstan. Karaganda. E-mail: anjal@mail.ru.

***KUSAINOVA, Larisa Kanatovna*** – *Candidate of Law, Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Relations. Karaganda Economics University Kazpotrebcoyuz. Republic of Kazakhstan. Karaganda. E-mail: klarisa\_777@mail.ru.*  
Страницы. 51-57.