

Н.В. Александрова, В.И. Тарасов. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И РАСШИРЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ БАНКА ВТБ (ПАО) // Вестник Российского университета кооперации. 2020. № 2(40). С. 16-21.

Автор (ы) Н.В. Александрова, В.И. Тарасов.

Author(s) N.V. Alexandrova, V.I. Tarasov.

Индекс УДК 336.761

Название статьи: СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И РАСШИРЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ БАНКА ВТБ (ПАО)

Title of the article: STRATEGY FOR DEVELOPMENT AND EXPANSION OF ACTIVITIES IN FOREIGN MARKETS OF VTB BANK (PJSC)

Ключевые слова: Банк ВТБ (ПАО); стратегия развития; зарубежные рынки; конкурентные преимущества; внешнеэкономическая деятельность; цифровая трансформация.

Keywords: VTB Bank (PJSC); development strategy; foreign markets; competitive advantages; foreign economic activity; digital transformation.

Аннотация: В статье исследуются среднесрочные стратегии развития Банка ВТБ (ПАО), определены их основные направления, механизмы реализации, ключевые параметры. Рассмотрены особенности выхода российских банков на иностранные финансовые рынки, порядок их функционирования и оказания услуг. Выделено, что интеграция российских банков на международный рынок возможна в трех вариантах: путем открытия представительств, создания дочерних банков или учреждения филиалов. Самым распространенным механизмом является открытие филиалов, что обусловило разработку приоритетных направлений стратегий развития на среднесрочную перспективу Банка ВТБ (ПАО). Показаны механизмы достижения ключевых целей и задач Стратегии развития в 2017–2019 гг. Банка ВТБ (ПАО). Представлена новая Стратегия развития Группы ВТБ на 2019–2022 гг., основанная на измененных приоритетах по сравнению с предыдущей. Рассмотрены целевые индикаторы Стратегии развития Группы ВТБ на 2019–2022 гг. Изучены продукты и услуги, предоставляемые Банком ВТБ (ПАО) по внешнеторговым операциям: связанное финансирование, финансирование под покрытие ЭКСАР, пост-импортное финансирование, гарантийные операции, документарные операции для банков. Определена их сущность и особенности механизма реализации банком.

Annotation: The article examines the medium-term development strategies of VTB Bank (PJSC), defines their main directions, implementation mechanisms, and key parameters. The mechanisms for achieving the key goals and objectives of the Strategy for 2017–2019 are shown. VTB Bank (PJSC). The new VTB Group development strategy for 2019–2022 is presented. It is based on the changed priorities compared to the previous One. Target indicators of VTB Group's development Strategy for 2019–2022 are considered. We have studied the products and services provided by VTB Bank (PJSC) for foreign trade operations: related financing, EXIAR financing, post-import financing, guarantee operations, and documentary operations for banks. Their essence and features of the Bank's implementation mechanism are defined.

Контактные данные авторов: **АЛЕКСАНДРОВА Наталья Вячеславовна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента. Чебоксарский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации. Россия. Чебоксары. E-mail: natalia50196@mail.ru.

**ТАРАСОВ Вячеслав Ильич** – кандидат технических наук, доцент кафедры теплотехники и гидравлики. Чувашский государственный университета им. И.Н. Ульянова. Россия. Чебоксары. E-mail: usaty48@mail.ru.

Contact details of the authors: **ALEXANDROVA, Natalia Vyacheslavovna** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor of the Department of Economics and Management. Cheboksary Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation. Russia. Cheboksary. E-mail: natalia50196@mail.ru.

**TARASOV, Vyacheslav Ilyich** – Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Heat Engineering and Hydraulics. Chuvash State University named after I.N. Ulyanov. Russia. Cheboksary. E-mail: usaty48@mail.ru.

Страницы. 16-21.